



כ"ט בתמוז, תשפ"ו, 14.7.2026

חוות דעת מקצועית התקשרות עם ההסתדרות הציונית בפטור ממכרז -מחנכים ישראליים בהתאם להוראת תכ"מ 7.6.8

אל: ועדת הפטור

הנדון: חוות דעת מקצועית להתקשרות עם המחלקה לחינוך בהסתדרות הציונית העולמית (הצ"ע)

1. **רקע ומטרת ההתקשרות:** משרד החינוך הישראלי אינו מסוגל לטפל בעצמו בשיגור שליחי הוראה לתפוצות ובליוי המורכב שלהם מעבר לים. הסיבות המרכזיות לכך הן היעדר גורמים מקצועיים בעלי ידע ספציפי בתחום וכן חוקים אשר מגבילים את הפעילות של משרד ממשלתי ישראלי במערכות חינוך מחוץ לישראל. המחלקה לחינוך בהצ"ע מוציאה לפועל במשך שנים רבות את תכניות שליחי ההוראה הישראלים בעולם היהודי. זהו הגוף היחיד בישראל כיום שיש לו הידע, הניסיון והקשרים לבצע את המשימה באופן מיטבי. הדבר משתקף במחלקת הוויזות העולמית שעומדת לרשותם, באפיקי התקשורת שלהם עם נציגי משרדים וארגוני מפתח בחו"ל, בעבודתם השוטפת עם משרדי הממשלה בישראל (בולטים בהם משרד החינוך, משרד הפנים, משרד החוץ), בתחום פיתוח חומרי למידה ופעילות בקהילה וכן במומחיות הכרוכה בליוי כל הנדרש ממעטפת השליחות.

2. פירוט השירותים הנדרשים:

- גיוס מועמדים לשליחות הוראה והפעלת מרכז מיון והערכה
- איתור בתי"ס בתפוצות וכינון הבסיס לשותפות החינוכית
- יצירה והובלה משותפת של הכשרות ייעודיות לשליחי ההוראה
- הפעלת מערך ההכשרה האינטנסיבי טרם היציאה לשליחות (כולל הלנה, הסעדה, היסעים ותיאום הסדנאות)
- מעטפת השליחות:
 - i. טיפול באשרות עבודה מעבר לים
 - ii. כרטיסי טיסה אל היעד ובתום השליחות.
 - iii. חתימת חוזים עם הקהילות הקולטות
 - iv. מציאת עבודה לבין/בת הזוג של השליחה
 - v. טיפול בדיוור של השליחה
 - vi. קליטת ילדי השליחה במוסדות החינוך המתאימים
 - vii. ביטוח בריאות משפחתי
 - viii. הסדרת שגרות עבודה עם הקב"טים
 - ix. ניהול קשר שוטף עם גורמי הקהילה הקולטת



○ הפעלת תשתית טכנולוגית תומכת בפעילות השוטפת (מערכות משרדי ממשלה ישראלים אינן נגישות מעבר לים)

3. **נימוקים מקצועיים לבחירת הספק:** המחלקה לחינוך בהצ"ע מתמחה בכל הקשור לשליחי הוראה ישראלים מעבר לים ונצבר בה ניסיון שאינו קיים בגופים אחרים. כמו כן, הם מנהלים מערכת עניפה של קשרים מקצועיים עם מוסדות, ארגונים ואנשי מפתח ברחבי העולם, אשר מאפשרים טיפול בסוגיות קהילתיות, דיפלומטיות וביטחוניות רגישות. זהו הגוף היחיד שיודע לתת מענה יעיל, רב מערכתי ומורכב ממין זה. מומחיותם בסביבות עבודה במגזר הציבורי, משתלבת עם מומחיותם בסביבות עבודה של ארגונים יהודים ושל משרדי מדינה רשמיים מחוץ לישראל.

4. **סבירות התמורה:** ניסיון עבודה רב שנים עם משרד החינוך, מלמד על יעילות המחלקה לחינוך, על דייקנות ועל השלמת המשימות המוטלות על אנשיה באופן מיטבי. העלויות המוצעות נבדקו פעם אחר פעם ועומדות לביקורת קפדנית של אגף קש"ח במשרד החינוך באופן שוטף. המחלקה לחינוך בהצ"ע מגלה לאורך השנים יושרה מקצועית ושקיפות מקסימלית. בנוסף, היא מקפידה על ישיבות סטטוס דו-שבועיות עם אנשי האגף לקש"ח ולחינוך יהודי בתפוצות ומגויסת לשיתוף פעולה מלא בכל נושא הכרוך בעבודת השליחים. התעריפים עולים בקנה אחד עם אתגרי הכלכלה ועומדים בתנאי המכרזים.

5. **היעדר ניגוד עניינים:** לאחר בחינה של האגף לקש"ח והאגף לחינוך יהודי בתפוצות, נשלל ניגוד עניינים של הספק למול השירותים המתבקשים. בנוסף, המחלקה לחינוך בהצ"ע חותמת על תצהיר היעדר ניגוד עניינים

6. **תכלית ההתקשרות:** מסמך זה מיועד להתקשרות עבור מיקור חוץ לשירותי הפעלה של מערכות קיימות העוסקות בשיגור שליחי הוראה לתפוצות

בברכה,

ד"ר נגה כוכבי

מנהלת האגף לחינוך יהודי בתפוצות

נגה כוכבי